



NOTE DE PRESENTATION

O b j e t : Séminaire sous le thème « Développement des compétences nationales en cybersécurité : défis et perspectives ».

À l'ère du développement numérique et de la digitalisation, marquée également par la prolifération des menaces et des attaques cybernétiques, se doter d'une main d'œuvre qualifiée en cybersécurité est une nécessité qui n'est plus l'apanage des grandes entreprises industrielles et du secteur financier. Désormais, les entités publiques et les acteurs économiques de toutes tailles sont de plus en plus conscients du besoin grandissant de disposer de professionnels de cybersécurité en mesure de relever les défis relatifs à la protection et la préservation de leurs patrimoines informationnels.

Le développement des compétences est au cœur de la stratégie de cybersécurité adoptée par la DGSSI depuis sa création. Cette direction générale s'est engagée en effet dans des efforts substantiels de renforcement des capacités, mettant l'accent sur la formation et l'éducation des professionnels de la cybersécurité. Ainsi, elle a contribué à doter ses parties prenantes des premières ressources qualifiées grâce à des initiatives telles que la mise en place d'un Master Spécialisé en Cybersécurité ou d'autres formations spécialisées organisées dans le cadre de partenariats avec des entités nationales ou internationales. Elle a également encouragé la mise en œuvre d'offres de formation dans les différents domaines de la cybersécurité au niveau des universités, instituts, écoles et centres de formation professionnelle.

Cependant, le développement des compétences en cybersécurité au Maroc est confronté à des défis majeurs ayant principalement trait à une demande croissante en ressources humaines qualifiées, aux besoins de faire évoluer rapidement les compétences pour s'adapter aux nouvelles menaces, et aux écarts constatés entre formations et compétences requises pour les métiers à pourvoir dans ce domaine (RSSI, Analystes etc.). Ainsi, et pour faire face à ces défis, il s'avère indispensable d'identifier et organiser les programmes de formation adaptés aux questions techniques et juridiques que pose la cybersécurité, et d'établir un référentiel national des métiers de la cybersécurité à même d'offrir une base solide permettant d'orienter ces programmes de formation, de standardiser les attentes professionnelles et de favoriser une compréhension uniforme des compétences requises à l'échelle nationale.

Dans ce contexte, la DGSSI a organisé le 25 janvier 2024 un séminaire regroupant les professionnels de cybersécurité et acteurs de la formation au Maroc pour débattre des thématiques suivantes :

- Les défis spécifiques à la formation et à l'emploi dans le domaine de la cybersécurité ;
- Les meilleures pratiques pour promouvoir l'éducation et la formation en cybersécurité dans le contexte national ;
- Les collaborations nécessaires pour relever les défis actuels et futurs en matière de développement des compétences en cybersécurité.

Le programme prévisionnel et les intervenants pressentis lors de ce séminaire sont précisés en annexe.

Programme prévisionnel

25 Janvier 2024 - Centre de formation de la DGSSI

- **09h00 à 09h30 : Accueil des participants**
- **09h30 : Mot d'ouverture**
- **09h45 : 1^{re} Panel : Le développement des compétences au cœur des stratégies nationales du digital et de la cybersécurité (DGSSI, Ministère de la Transition Numérique, ADD)**

L'évolution rapide de la digitalisation et les enjeux de cybersécurité y associés font que le facteur humain est placé au centre des stratégies nationales du digital en général et de la cybersécurité en particulier. En effet, les compétences et les comportements des individus jouent un rôle crucial dans la sécurité des systèmes d'information, ingrédient indispensable pour une transition numérique réussie.

Au cœur de cette dynamique, la Direction Générale de la Sécurité des Systèmes d'Information (DGSSI) et les partenaires concernés ont engagé des efforts substantiels pour le renforcement des capacités, mettant l'accent sur la formation des professionnels de cybersécurité afin de faire face aux défis majeurs, ayant trait à une rareté des ressources humaines qualifiées.

- **10h30 : Pause-café.**
- **10h45 : 2^{ème} Panel : Défis liés à l'adéquation entre la formation et l'emploi (Ministère de l'Enseignement Supérieur, OFPPT, Représentant prestataires de formation cyber)**

Compte tenu de la demande de plus en plus croissante sur les professionnels de la cybersécurité, non seulement au niveau national mais à l'échelle mondiale, l'emploi dans ce secteur d'activité se trouve confronté à des challenges de taille. Entre ceux inhérents au recrutement des talents dotés des compétences requises pour remplir la panoplie des missions qui leurs sont dévolues, et ceux liés aux mécanismes d'attrait de ces professionnels qualifiés, ces derniers sont toujours à la recherche des environnements offrant les meilleures perspectives d'évolution.

Par ailleurs, l'adaptation de l'offre de formation aux besoins en métiers de cybersécurité constitue à son tour un enjeu majeur. D'une part, la conception des programmes de formation, fondamentale ou continue, représente un sujet important et déterminant pour l'efficacité des programmes et la spécialisation nécessaire pour doter le marché des compétences requises. D'autre part, la pénurie de formateurs qualifiés dans ce domaine souligne le besoin pressant d'adopter des stratégies innovantes intégrant des passerelles entre l'université et l'industrie afin de disposer de formateurs experts ayant une compréhension approfondie des enjeux contemporains en matière de cybersécurité.

- **11h30 : 3^{ème} Panel : Le référentiel des métiers de la cybersécurité comme approche structurante (DGSSI, Expert de l'Institut pour la Gouvernance de la Sécurité, représentant prestataires cybersécurité)**

L'adaptation continue des cursus de formation aux attentes du métier se révèle le meilleur moyen pour répondre efficacement aux besoins en ressources humaines qualifiées. Pour ce faire, une approche holistique consistant en l'élaboration d'un référentiel regroupant les compétences requises pour chacun des métiers de la cybersécurité s'avère nécessaire à l'effet d'adopter un langage commun dans la définition de ces métiers chez les différentes parties (Entreprise, administration, université, etc..) et de concevoir par la suite des parcours de formation correspondants.

Dans ce sillage, l'élaboration d'un tel référentiel dit « Référentiel des Métiers de la Cybersécurité » selon une démarche inclusive et participative, visant à définir de manière exhaustive les compétences, les rôles, et les parcours professionnels requis dans le domaine de la cybersécurité, constitue une étape cruciale dans le cadre du plan d'actions stratégiques de la DGSSI et du projet de renforcement des capacités institutionnelles qu'elle mène en partenariat avec l'Institut Américain pour la Gouvernance de la Sécurité (ISG).

- **12h15 : Discussions**
- **12h30 : Clôture**